

COMUNICATO STAMPA

ARVAL: RISULTATI ANNUALI 2025 CRESCITA MOLTO POSITIVA DEL BUSINESS NORMALIZZAZIONE DEL MERCATO DELL'USATO CON UN EFFETTO BASE INFERIORE A FINE ANNO RISPETTO AL 2024

Milano, 11 marzo 2026

CRESCITA SOSTENUTA E CONTINUA DEL BUSINESS**FLOTTA FINANZIATA: +5,5% rispetto al 31/12/2024****IMPIEGHI FINANZIARI: +13,5% rispetto al 2024****FORTE AUMENTO DEL RISULTATO OPERATIVO LORDO ORGANICO****NORMALIZZAZIONE DEL MERCATO DELL'USATO CON UN EFFETTO BASE INFERIORE A FINE ANNO RISPETTO AL 2024****RISULTATO OPERATIVO LORDO: €2.164,1 milioni, pari a -17,0% rispetto al 2024****RISULTATO OPERATIVO LORDO AL NETTO DEL RISULTATO DELLE VENDITE DI AUTO: €2.046,2 milioni, pari a +14,9% rispetto al 2024****SPESA OPERATIVA SOTTO CONTROLLO****SPESA OPERATIVA: €1.085,3 milioni (+6,1% rispetto al 2024)****IL COSTO DEL RISCHIO RIMANE MODERATO****14 bp¹****BUON LIVELLO DEL RISULTATO OPERATIVO****RISULTATO OPERATIVO: 1.024,1 M€ (-32,8% rispetto al 2024)****EFFETTO BASE VS LIVELLO ANCORA PARTICOLARMENTE ELEVATO DEL RISULTATO OPERATIVO LORDO SULLE VENDITE DI VEICOLI NEL 2024****UTILE NETTO: 644,7 milioni di euro****UTILE NETTO²: -42,9% RISPETTO AL 2024****FORTA CRESCITA DELLE ATTIVITÀ, MA ANCORA EFFETTO BASE SFAVOREVOLE
SULLE VENDITE DI VEICOLI**

¹ Calcolato sulla base della media degli Impieghi Finanziari, in punti base, dove gli impieghi finanziari (dati di gestione) rappresentano il valore del parco veicoli noleggiati calcolato sulla base dell'ammortamento finanziario.

² Prima dell'utile netto attribuibile agli interessi di minoranza.

Aumento significativo del reddito operativo lordo organico, ma impatto negativo dell'effetto base sul risultato delle vendite di auto rispetto al livello ancora eccezionalmente alto del 2024

"Forte della fiducia dei clienti, Arval ha continuato la crescita della propria attività nel 2025, con un parco veicoli finanziati di quasi 1,9 milioni di unità, in aumento del 5,5% rispetto al 2024, e con un aumento del 13,5% degli impieghi finanziari.

Il reddito operativo lordo ha registrato un aumento sostanziale dei margini finanziari e dei servizi, grazie all'aumento degli impieghi finanziari, ma la sua evoluzione è stata influenzata negativamente da un effetto base sfavorevole rispetto al livello ancora molto alto del risultato delle vendite di auto del 2024.

Le spese operative sono state contenute grazie all'efficienza operativa e alle iniziative di digitalizzazione, e il costo del rischio è rimasto moderato. Ciò ha consentito ad Arval di registrare un utile netto di 645 milioni di euro per l'anno, mantenendosi su un buon livello.

Arval continua a investire con successo nella mobilità sostenibile, contribuendo così alla transizione energetica dei propri clienti. La nostra strategia di responsabilità sociale è stata premiata, per il secondo anno consecutivo, con la medaglia di platino EcoVadis, che ci posiziona nel miglior 1% tra le aziende del settore. Inoltre, la nostra flotta di veicoli elettrici è aumentata del 35% rispetto al 2024.

*Vorrei ringraziare i team di Arval per il loro impegno, la loro esperienza e la loro energia, che sono stati fondamentali per il raggiungimento dei risultati dell'anno", ha dichiarato **Alain van Groenendael**, CEO di Arval.*

*
* *

HIGHLIGHTS 2025

1. Transizione energetica e CSR

- Arval ha ricevuto per il secondo anno consecutivo la medaglia di platino EcoVadis, che colloca l'azienda nel miglior 1% delle organizzazioni valutate
- La flotta elettrificata ha superato i 701.049 veicoli (+22%), tra cui 342.340 veicoli elettrici (+35% rispetto al 2024)

2. Crescita aziendale e leadership internazionale

- La flotta finanziata ha raggiunto 1.894.865 veicoli (+5,5%)
- Il segmento Retail ha registrato un aumento significativo pari all'11,4%, sostenuto dall'attrattività delle soluzioni di noleggio a lungo termine
- La flotta connessa ha superato la soglia storica di 1 milione di veicoli, rafforzando l'offerta di servizi basati sui dati

3. Alleanze internazionali e partnership strategiche

- Inizio delle negoziazioni esclusive per l'acquisizione di Athlon con il gruppo Mercedes-Benz, che potrebbe rafforzare significativamente la posizione di Arval in Europa³

³ Operazione soggetta all'informazione e al processo di consultazione con gli organi rappresentativi dei dipendenti delle entità interessate. La finalizzazione dell'acquisizione è attesa nel 2026, una volta ottenute le autorizzazioni delle autorità competenti.

- Estensione della partnership con CaixaBank fino al 2030
- Nuovi accordi importanti: Nissan in America Latina, Maxus Motors in Francia e ampliamento delle partnership con i produttori di veicoli

4. Innovazione e creazione di valore

- Arval sta strutturando un'offerta completa e ambiziosa di **Certificati di Risparmio Energetico (CEE)**, che consente di sostenere efficacemente la transizione energetica delle flotte in **Francia**
- La **mobilità dolce** ha fatto significativi progressi, con una crescita record del 38% per Arval Bike Lease, che ora dispone di **oltre 10.000 biciclette** distribuite in **14 Paesi**
- **Arval Mobility Pass** continua a crescere, semplificando l'accesso a soluzioni di mobilità più sostenibili e attirando oltre **62.000 utenti** alla fine di dicembre (+8,3%)
- **Arval Energy Card** sta trasformando l'esperienza di ricarica, fornendo l'accesso a 950.000 punti di ricarica in Europa tramite una gestione delle spese unificata e semplificata
- Il **Route Planner MyArval** semplifica e ottimizza i viaggi elettrici, già distribuito in nove Paesi (Francia, Italia, Germania, Belgio, Slovacchia, Repubblica Ceca, Romania, Austria e Ungheria)
- La piattaforma **My Arval Fleet Manager** si arricchisce, integrando i dati telematici per monitorare le emissioni effettive e guidare i responsabili delle flotte verso un'accelerazione dell'elettrificazione
- Il cavo intelligente **Arval Energy Cable** sta per essere distribuito in Europa, offrendo in Austria, Slovacchia, Repubblica Ceca, Ungheria e Svizzera una soluzione di ricarica mobile flessibile e complementare alle infrastrutture di ricarica tradizionali

*
* *

Il Consiglio di amministrazione di Arval Service Lease si è riunito il 6 marzo 2026 e ha approvato i risultati annuali completi del Gruppo Arval per il 2025.

FORTE AUMENTO DEL MARGINE FINANZIARIO E DEI SERVIZI, MA EFFETTO BASE SFAVOREVOLE SULLE VENDITE DI VEICOLI RISPETTO AL LIVELLO ANCORA ECCEZIONALMENTE ALTO DEL 2024

Arval ha continuato la sua crescita positiva nel 2025 con una flotta finanziata che ha ora raggiunto **1.894.865 veicoli in tutto il mondo**, per un **aumento del 5,5%** rispetto alla fine di dicembre 2024.

La flotta finanziata nel **segmento Corporate** ammonta, a fine dicembre 2025, a **1.229.772 veicoli** (+3,1% rispetto alla fine di dicembre 2024).

Il segmento **Retail** ha raggiunto **620.504 veicoli**, per un **aumento dell'11,4%** rispetto alla fine di dicembre 2024, dimostrando il crescente interesse delle PMI e dei consumatori privati per il noleggio a lungo termine e il successo delle partnership sviluppate (la crescita del solo segmento dei clienti privati è del 13,7%).

La flotta **Arval Flex** (noleggio mensile flessibile) a fine 2025 conta 44.589 auto, in calo del 3,1% rispetto alla fine di dicembre 2024, in virtù della maggiore disponibilità di veicoli per il noleggio a lungo termine grazie al graduale ritorno dei tempi di consegna a un livello normale.

La flotta Arval comprende **701.049 veicoli elettrificati** (veicoli ibridi e veicoli elettrici) al 31 dicembre 2025, in aumento del 22,3% rispetto all'anno precedente. La crescita dei veicoli 100% elettrici è stata molto forte: +35,1%, con 342.340 veicoli.

Arval ha annunciato, alla fine del 2025, di aver raggiunto una tappa importante per la propria crescita, con l'avvio di **negoziati esclusivi con il Gruppo Mercedes-Benz per l'acquisizione di Athlon**, un attore significativo nel settore del noleggio di veicoli. Questo progetto strategico illustra la volontà di Arval di rafforzare la propria competitività e consolidare la propria posizione sul mercato europeo, creando nuove sinergie e continuando a distinguersi per la migliore qualità del servizio nel settore⁴.

Arval prosegue inoltre le alleanze a lungo termine, come **l'estensione della sua collaborazione con CaixaBank fino al 2030**, al fine di continuare a offrire soluzioni di mobilità innovative in Spagna, la firma di un **accordo quadro con Nissan Motor Corporation in America Latina**, estendendo la partnership già esistente in Europa. Arval ha inoltre firmato una nuova partnership con Maxus Motors France per sviluppare le sue attività BtoB presso la clientela professionale.

Infine, Arval ha celebrato quest'anno i 30 anni dell'Alleanza con Element. **L'Alleanza Element-Arval**, leader mondiale della gestione della flotta con **quasi 4,6 milioni di veicoli in 54 Paesi**, continua nel 2025 a dimostrare la sua forza e la sua copertura internazionale. Insieme, i membri dell'Alleanza accompagnano oggi un numero crescente di clienti globali, rafforzando la capacità di Arval di servire le grandi imprese internazionali in tutti i continenti.

La transizione energetica è un pilastro centrale della strategia di Arval, e la sua strategia di responsabilità sociale d'impresa (CSR) è stata premiata, per il secondo anno consecutivo, con la medaglia di platino EcoVadis, che posiziona Arval nel miglior 1% delle aziende valutate.

Arval propone delle offerte concrete per facilitare questa transizione, come l'accesso semplificato a soluzioni di ricarica per i veicoli elettrici con **Arval Energy Card**, che consente l'accesso a oltre 950.000 punti di ricarica in tutta Europa, il **"Route Planner"** che ottimizza i viaggi per i veicoli elettrici in base alla loro autonomia e alle stazioni di ricarica disponibili, **Arval Energy Cable** per la ricarica su varie prese. Arval ora offre l'integrazione dei **certificati di salute delle batterie** nell'ambito delle vendite dei propri veicoli elettrici usati, per assicurare la trasparenza e migliorare la fiducia dei clienti.

Nel novembre 2025, Arval ha annunciato che la sua **flotta connessa** aveva raggiunto **1 milione di veicoli**. Questo importante traguardo riflette l'impegno dell'azienda per l'innovazione e la creazione di valore per i nostri clienti, fornendo analisi più intelligenti, una maggiore sicurezza e una mobilità più sostenibile.

Inoltre, Arval sta integrando **un'offerta completa di Certificati di Risparmio Energetico (CEE)** in **Francia** attraverso una partnership strategica con Vertigo, al fine di sostenere l'elettrificazione e la decarbonizzazione delle flotte, facilitando l'accesso ai bonus CEE, applicabili all'acquisto di autovetture e veicoli commerciali leggeri elettrici al 100%, che possono essere combinati con il bonus per i clienti privati.

⁴ Operazione soggetta al processo di informazione e consultazione con gli organi rappresentativi dei dipendenti delle entità interessate. La finalizzazione dell'acquisizione è attesa nel 2026, una volta ottenute le autorizzazioni delle autorità competenti.

Come primario attore della mobilità, **Arval sta sviluppando e arricchendo la sua offerta di mobilità globale** andando oltre il semplice noleggio di veicoli e proponendo soluzioni di mobilità in grado di ridurre le emissioni di CO₂, come ad esempio la sua offerta **Arval Bike Lease (+38% in un anno)** con oltre **10.000 biciclette a noleggio in 14 Paesi**, e corsi di guida per migliorare la decarbonizzazione di ogni viaggio. Arval è anche membro dell'European Cycling Industries (CIE) insieme a BNP Paribas Personal Finance, sostenendo la transizione e lo sviluppo di soluzioni di mobilità alternative.

Arval, attraverso Arval Mobility Observatory, aiuta anche i propri clienti ad anticipare le trasformazioni del settore grazie all'analisi delle tendenze in merito all'evoluzione delle politiche di mobilità ed esplora il ruolo in evoluzione del Total Cost of Ownership (TCO) nella gestione delle flotte.

Infine, Arval ha vinto il premio "Contributo eccezionale alle soluzioni di mobilità aziendale sostenibile - Europa 2024", assegnato da CFI (Capital Finance International). Questo premio riconosce l'impegno di Arval per la sostenibilità, che comprende le soluzioni di mobilità innovative e il suo importante impegno per l'elettrificazione e la riduzione delle emissioni.

*
* *

Nel 2025, i **ricavi lordi di Arval** sono aumentati del 6,9%, raggiungendo i 21.017,3 milioni di euro (19.669,3 milioni di euro nel 2024), in linea con la crescita dell'attività.

Il **reddito operativo lordo** è stato di 2.164,1 milioni di euro (-17,0% rispetto al 2024 e -19,0% escludendo l'impatto di un elemento eccezionale positivo di 53 milioni di euro), registrando l'aumento dei margini di noleggio e dei servizi, nonché un effetto base sfavorevole rispetto al livello ancora particolarmente alto nel 2024 del reddito operativo lordo derivante dalle vendite di veicoli e dalle plusvalenze anticipate sulle cessioni.

Il **reddito operativo lordo, escludendo i risultati delle vendite di auto**, è stato quindi di 2.046,2 milioni di euro e ha registrato un aumento complessivo del 14,9% (+11,9% escludendo l'impatto di un elemento eccezionale positivo di 53 milioni di euro), riflettendo la buona crescita dell'attività.

Il risultato delle vendite di auto e le plusvalenze anticipate sulle cessioni sono stati di 117,9 milioni di euro nel 2025, dopo tre anni a livelli eccezionali (1.129,6 milioni di euro nel 2022, 1.353,6 milioni di euro nel 2023 e 825,8 milioni di euro nel 2024). Tuttavia, l'effetto base è diminuito in modo significativo nel secondo semestre dell'anno.

Con 1.085,3 milioni di euro, le **spese operative** di Arval sono sotto controllo, con un aumento del 6,1% rispetto al 2024. Il **cost/income ratio** è stato del 50,1% nel 2025, rispetto al 39,2% nel 2024, riflettendo l'impatto della normalizzazione del risultato delle vendite di auto e delle plusvalenze anticipate generate dalle cessioni. Il **cost/income ratio escludendo il risultato delle vendite di auto** ha mostrato un miglioramento significativo al 53,0% rispetto al 57,4% nel 2024, riflettendo l'effetto favorevole delle iniziative di efficienza operativa e di digitalizzazione.

Il **costo del rischio** è rimasto moderato a 54,7 milioni di euro, o 14 punti base rispetto agli impieghi finanziari in essere⁵, vicino al livello dell'anno precedente (58,9 milioni di euro, o 17 punti base).

Il **risultato operativo**, a 1.024,1 milioni di euro (1.525,0 milioni di euro nel 2024), si è confermato a un buon livello complessivo, riflettendo la forte crescita dell'attività e un effetto base sfavorevole rispetto a un livello ancora eccezionalmente alto del risultato delle vendite di auto e delle plusvalenze anticipate sulle cessioni nel 2024.

Gli elementi non operativi hanno totalizzato -68,8 milioni di euro (-22,4 milioni di euro nel 2024) e includono l'effetto dell'applicazione della norma IAS 29 "Financial reporting in hyper-inflationary economies" nell'ambito della controllata turca di Arval (TEB Arval) per -85,2 milioni di euro rispetto a -35,6 milioni di euro nel 2024.

L'**utile ante imposte** a 955,3 milioni di euro (1.502,5 milioni di euro nel 2024) è sceso del 36,4%.

L'**utile netto** ammonta quindi a 644,7 milioni di euro (1.129,9 milioni di euro nel 2024), in calo del 42,9% rispetto al 2024 a causa di un effetto base ancora sfavorevole rispetto al livello particolarmente alto del risultato delle vendite di auto e dei risultati anticipati nel 2024, parzialmente compensato dalla crescita del margine finanziario e dei servizi in linea con la buona crescita dei finanziamenti in essere. L'utile netto di Gruppo è stato di 644,6 milioni di euro (-40,7% rispetto al 2024).

Arval ha quindi raggiunto una buona performance operativa nel 2025, che riflette la crescita della sua attività e dei finanziamenti in essere, ma che è stata ancora penalizzata dall'effetto base sulla normalizzazione del risultato delle vendite di auto. Questo effetto base è diminuito in modo significativo nel secondo semestre dell'anno. I risultati di Arval testimoniano il successo del suo modello di business di noleggio a lungo termine, supportato dalla diversificazione della propria base clienti, della presenza internazionale e dei prodotti.

Il **totale di bilancio** è di 51.491 milioni di euro alla fine di dicembre 2025 (47.915 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Il patrimonio netto, dopo la distribuzione di dividendi di 584 milioni di euro nel primo semestre del 2025, è stato di 4.587 milioni di euro alla fine di dicembre 2025 (4.550 milioni di euro al 31 dicembre 2024).

*
* *

PROSPETTIVE 2026

Nell'ambito della preparazione del nuovo piano strategico, Arval ha esteso di un anno il piano Arval Beyond, con l'obiettivo di raggiungere una flotta di 2 milioni di veicoli nel 2026, di cui 400.000 veicoli elettrici al 100%⁶. Nel 2026, Arval proseguirà quindi l'attuazione del piano Arval 26 & Beyond, dando priorità a una crescita e a una redditività sostenibile e duratura, nonché all'accompagnamento dei clienti nell'elettrificazione delle loro flotte.

⁵ In bp. I finanziamenti in essere (dati di gestione) rappresentano il valore del portafoglio di noleggio sulla base dell'ammortamento finanziario.

⁶ Escluso l'impatto della possibile acquisizione di Athlon.

IL 2025 PER ARVAL ITALIA

Il **2025**, anno in cui Arval ha compiuto **30 anni di presenza nel mercato italiano**, ha fatto segnare **risultati in crescita**, in continuità con gli anni precedenti.

L'anno per **Arval Italia** si è chiuso con una **flotta noleggiata pari a 301.416 veicoli**, per un **aumento del 7%** rispetto al 2024.

La **flotta noleggiata alle aziende** (dai grandi gruppi internazionali al segmento mid-market) risulta **in crescita su tutti i canali distributivi**. Il **segmento Retail**, composto da PMI, liberi professionisti e consumatori privati, fa segnare **l'incremento maggiore**, pari a **+11%** rispetto all'anno precedente. Questo risultato ha portato la flotta noleggiata ai clienti **Retail** a rappresentare oggi circa il **40% di quella totale**, anche in virtù della ampia rete distributiva che spazia dai canali di acquisizione diretta a quelli indiretti, grazie a una pluralità di partner.

Sul fronte delle **motorizzazioni**, si registra **l'avanzamento dei veicoli ad alimentazione alternativa al termico**: grazie a una **crescita del 20% dei veicoli elettrici e ibridi (+33% per i soli BEV)**, questi costituiscono **oggi quasi il 30% del totale** dei veicoli noleggiati.

I numeri confermano quindi l'importanza della **consulenza strategica sui temi della transizione energetica** che Arval mette a disposizione dei propri clienti, perché possano compiere scelte consapevoli e che rispondano al meglio alle esigenze personali e professionali.

Per facilitare il ricorso ai veicoli elettrificati per tutte le tipologie di clienti, inoltre, Arval ha lavorato all'ampliamento **dei servizi dedicati alla mobilità elettrica**, aggiungendo alla disponibilità di energy card anche la possibilità, grazie alla collaborazione con autorevoli partner sul mercato, di poter installare colonnine presso le sedi delle aziende clienti o presso i domicili dei driver, con il prodotto specifico **Charge & Lease**. Infine, **Arval Re-Lease**, il noleggio dei veicoli usati, è ora disponibile anche per le aziende; **Share&Go** il corporate car sharing di Arval, è offerto anche in abbinamento al noleggio flessibile **Arval Flex**, così che sia possibile utilizzare il prodotto anche per un periodo limitato di tempo.

*"Nel 2025, Arval Italia registra un andamento positivo, che rafforza ulteriormente la sua posizione nel mercato automotive" dichiara **Dario Casiraghi**, Direttore Generale di Arval Italia. "La coerenza della nostra strategia e la chiarezza degli obiettivi uniti alla capacità di innovare e di accompagnare il cambiamento sono il motore di questi risultati che, ancora una volta, fotografano un'azienda solida e affidabile.*

La nostra ambizione è continuare a porci come partner autorevole per tutti i nostri clienti, in grado di supportarli nelle loro esigenze quotidiane così come nelle strategie di lungo periodo, grazie alla nostra expertise, frutto di una presenza trentennale nel settore, alla competenza delle nostre persone e all'analisi attenta delle evoluzioni del mercato. Per Arval Italia, guidare il cambiamento è un impegno quotidiano che vogliamo continuare a confermare giorno dopo giorno".

Contatti stampa Arval Italia

Sara Marenzi - sara.marenzi@arval.it - +39 331 6761835

Martina Tamanti - martina.tamanti@arval.it - +39 340 9343046

Arval Italia

Presente in Italia dal 1995, Arval gestisce oggi oltre 301.000 veicoli a livello nazionale (al 31 dicembre 2025) e più di 90.000 clienti e, da 30 anni, opera nel mercato italiano nel settore del noleggio a lungo termine e nei servizi di mobilità. Grazie a un'eccellente qualità del servizio e a una struttura commerciale che pone il cliente al centro, Arval punta da sempre a offrire soluzioni di mobilità innovative ai propri clienti: utenti privati, professionisti, PMI e grandi aziende internazionali che cercano la soluzione perfetta per ottimizzare la propria mobilità o quella dei loro collaboratori.

www.arval.it

Arval

Arval è uno dei principali attori nel noleggio a lungo termine di veicoli e specializzata in soluzioni di mobilità, fondata nel 1989. Arval è interamente di proprietà di BNP Paribas ed è inserita nella linea di business Commercial, Personal Banking & Services. La flotta noleggiata da Arval ha raggiunto quasi 1,9 milioni di veicoli alla fine del 2025. Ogni giorno, circa 8.700 collaboratori di Arval nei 28 Paesi in cui è presente offrono ai propri clienti – grandi aziende internazionali, piccole e medie imprese, liberi professionisti e privati – soluzioni flessibili per rendere i loro viaggi semplici e responsabili. Arval è membro fondatore di Element-Arval Global Alliance, leader mondiale nella gestione di flotte aziendali con 4,6 milioni di veicoli in 54 Paesi. La strategia CSR di Arval è stata premiata, per il secondo anno consecutivo, con la medaglia di platino di EcoVadis, che la colloca fra il primo 1% tra le società valutate. A dicembre 2024, Arval ha avviato negoziazioni esclusive con il Gruppo Mercedes-Benz per l'acquisizione della società di noleggio Athlon, un'operazione strategica che creerebbe un co-leader europeo nel noleggio a lungo termine con una flotta di quasi 2,3 milioni di veicoli, rafforzando la posizione di Arval nei mercati chiave e ponendo la mobilità sostenibile al centro delle sue priorità.

www.arval.com

BNP Paribas

BNP Paribas è una banca leader in Europa con una forte presenza a livello internazionale. È attiva in 64 Paesi con circa 178.000 collaboratori, di cui 144.000 in Europa. Il Gruppo detiene posizioni chiave nei suoi tre principali settori d'attività: Commercial, Personal Banking & Services che riunisce tutte le attività retail del Gruppo e le linee di business specializzate, tra cui BNP Paribas Personal Finance e Arval; Investment & Protection Services per le soluzioni di risparmio, investimento e protezione; e Corporate & Institutional Banking, incentrata su clienti corporate e istituzionali. Sostenuto da un modello solido, diversificato e integrato, il Gruppo affianca tutti i suoi clienti (privati, associazioni, imprenditori, PMI, aziende e clienti istituzionali) nella realizzazione dei loro progetti attraverso soluzioni di finanziamento, investimento, risparmio e protezione. In Europa, il Gruppo opera in quattro mercati domestici (il Belgio, la Francia, l'Italia e il Lussemburgo). Il Gruppo sviluppa inoltre il proprio modello integrato di commercial & personal banking in diversi Paesi del Mediterraneo, in Turchia e in Europa dell'Est. Giocando un ruolo chiave nell'international banking, il Gruppo dispone di piattaforme e linee di business leader in Europa, di una forte presenza nelle Americhe, e di un'attività solida e in rapida crescita nell'Asia-Pacifico. BNP Paribas sta inoltre implementando un approccio di Responsabilità Sociale d'Impresa (RSI) in tutte le sue attività, che le consente di contribuire alla costruzione di un futuro sostenibile, garantendo al contempo la performance e la stabilità del Gruppo.

www.bnpparibas.com

Appendices

Consolidated profit and loss account

In millions of euros	Notes	Year to 31 December 2025	Year to 31 December 2024
Lease contract revenues		8 435,40	7 363,11
Lease contract costs depreciation		(5 796,11)	(5 294,29)
Lease contract - Financing		(1 614,30)	(1 269,45)
Foreign exchange gain/loss		(0,96)	(1,27)
LEASE CONTRACT MARGIN	3.a	1 024,02	798,10
Service revenues		5 745,52	5 482,12
Costs of service revenues		(4 723,32)	(4 499,59)
LEASE SERVICES AND OTHER MARGIN	3.b	1 022,20	982,53
Proceeds of cars sold		6 836,36	6 824,05
Cost of cars sold and revaluation		(6 718,47)	(5 998,22)
CAR SALES RESULT AND REVALUATION	3.c	117,89	825,82
GROSS OPERATING INCOME		2 164,11	2 606,45
Salary and employee benefit expense	3.d	(733,39)	(708,74)
Other operating expenses	3.d	(271,82)	(246,68)
Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment and intangible assets	3.d	(80,09)	(67,19)
OPERATING EXPENSES		(1 085,30)	(1 022,61)
Cost of risk	3.e	(54,73)	(58,89)
OPERATING RESULT		1 024,09	1 524,95
Other incomes and other expenses	3.f	(68,79)	(22,41)
Share of earnings of equity-method entities	3.g	-	-
PROFIT BEFORE TAX		955,30	1 502,54
Corporate income tax	3.h	(310,63)	(372,63)
NET INCOME		644,67	1 129,91
Net income attributable to minority interests		0,10	42,50
NET INCOME ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS		644,57	1 087,41

Consolidated balance sheet

In millions of euros		Notes	31 December 2025	31 December 2024
ASSETS				
Goodwill	5.a		629,57	641,22
Other intangible assets	5.b		162,06	156,86
INTANGIBLE ASSETS			791,63	798,08
Rental fleet	5.c		43 477,16	40 164,26
Property, plant and other equipment	5.d		169,81	191,36
TANGIBLE ASSETS			43 646,97	40 355,63
Equity-method investments	5.e		-	-
Securities at fair value through profit or loss	5.f		-	-
Derivatives used for hedging purposes	5.g		29,77	39,46
Other non current financial assets	5.h		351,97	287,41
FINANCIAL ASSETS			381,74	326,88
Deferred tax assets	5.i		54,43	41,77
NON CURRENT ASSETS			44 874,77	41 522,35
Inventories	5.j		1 055,27	971,07
Trade receivables	5.k		1 532,41	1 559,50
Cash and cash equivalents	5.l		1 713,02	1 438,54
Derivatives used for hedging purposes	5.g		11,91	15,79
Other financial assets	5.h		1,06	1,00
Current income tax receivable	5.i		87,62	90,21
Other receivables and prepayments	5.m		2 214,80	2 316,54
CURRENT ASSETS			6 616,09	6 392,66
TOTAL ASSETS			51 490,87	47 915,01
LIABILITIES				
Share capital			66,41	66,41
Share premium			0,75	0,75
Retained earnings and other reserves			3 875,49	3 353,14
Net income			644,67	1 129,91
<i>Net income for the period attributable to shareholders</i>			644,57	1 087,41
<i>Net income for the period attributable to minority interests</i>			0,10	42,50
TOTAL EQUITY		5.n	4 587,33	4 550,21
Subordinated debt	5.o		-	90,00
Debt securities	5.p		669,67	2 909,55
Borrowings from financial institutions	5.q		27 451,57	23 798,82
Derivatives used for hedging purposes	5.g		20,03	17,14
Retirement benefit obligations and long term benefits	5.r		60,06	59,29
Provisions	5.s		255,05	354,79
Deferred tax liabilities	5.i		933,68	858,45
Trade and other payables	5.t		292,04	267,64
NON CURRENT LIABILITIES			29 682,10	28 355,68
Borrowings from financial institutions	5.q		11 576,75	9 092,54
Debt securities	5.p		2 318,55	2 283,14
Derivatives used for hedging purposes	5.g		8,01	6,86
Provisions	5.s		101,46	141,35
Current income tax liabilities	5.i		118,80	110,85
Trade and other payables	5.t		3 097,87	3 374,39
CURRENT LIABILITIES			17 221,44	15 009,12
TOTAL LIABILITIES			46 903,54	43 364,80
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES			51 490,87	47 915,01